



\ G?%5\$:6!\$F?:>!>85?:35=!?H!Q83%?=?Q8E!\$6A!5643:?6<56>

!

&

36H?: <\$>?6!7?6!7? <<; 63>E!7%<\$>5!78\$695!\$A\$0>\$>?6!Q:>?057>=!; :F\$6!H\$:<369!=<\$%%=7\$%5!:565K\$F%5!565:9E!  
0:>?057>=!\$6A!6\$>; :%7?6=5:4\$>?6!\$5:=!6!\$%7\$=5=057>?H>3>5!=655A!>?F5!\$Q0:>45A!FE!>85!36=>; 7-?:!!  
2-?: 0!=!\$5!5]057>5A!>?Q: ?A; 75!\$!F:35H!9: ?; Q!5Q?>IRK?>8!d' ` !?H>85!9:\$A5S!7!>853!:5H%57>?6!=!\$6A!\$6\$%E=3=0!  
%\$>5:!!?%K5A!FE!\$Q:5=56>\$>?6!36!>85!B36\$%K55N!=?H!7\$==5=IRK?>8!\$6?>85!:d' ` !?H>85!9:\$A5S!!  
!

/785A; %5! !\$!-5H7>?6!7?H!=>5!Q:>?75!=!?:!F057>?3=I>?F5!\$Q0:>45A!FE!<5! !?H>85!  
!K:3>56!:5Q?>=!\$:5!A; 5!(>5=56>\$>?6!=K3%MF5!=785A; %6A!H?>?IA\$>5!  
7?; :=5!#; :>85!36H?: <\$>?6!K3%MF5!H?:>87? <369!\$!H>5!:>85!=>?H>85!=5<5>5!:!!  
! 0!!! \*1-#5# \*-\*#%+!U==5==5A!76!>85!F\$=3!=?H!\$! !F\$=5A!76!>85!7?; :=5!5\$A369=0!F\$!  
!!U9:\$A5!36!>85!U!:695!K3%MF5!93456!3H!\$%5T; 3:5A!\$==396<56=>  
K5:5!8\$6A5A!36!A?65!; Q!>?I!-; H!B7356>?645H?>?57534369!\$!Q\$==!7? <F365A!K3>8!7?6=>; 7>345!7?; :=5!Q\$:>373Q\$>?6e!  
\$!9:\$A5!36!>85!P!:\$695!K3%MF5!93456!3H!<?=>?H>85!\$==396<56=>5!8\$6A5A!36!\$6A!7?; :=5!Q\$:>373Q\$>?6!K\$!=  
7?6=>; 7>345!\$!9:\$A5!36!>85!@!:695!K3%MF5!93456!3H!5!=>8\$6!-&, !?H!\$==396<56=>8\$45!F556!8\$6A5A!36!K83%5!7?; :=5!  
0\$:>373Q\$>?6!K\$!=7?6=>; 7>345!\$!9:\$A5!36!>85!X!:\$695!K3%MF5!93456!3H!8\$%!>85!:5T; 3:5A!\$==396<56=>5!K83%5!7?; :=5!  
0\$:>373Q\$>?6!K\$!=7?6=>; 7>345!\$6E!H5K5!\$==396<56=>8\$6A5A!36!?:!6?6B7?6=>; 7>345!Q\$:>373Q\$>?6!K3%:575345!\$!  
9:\$A5!36!>85!#:\$695!!

!!M?; !\$:5!5]Q57>5A!>?K:35!; Q!\$!F:35H!5=Q?6=5!>?I!T; 5=>?6!:59\$:A369!5\$78!K55N!=  
:5\$A369=>?85%Q!E?; !569\$95!K3>8!>85!<\$>5:\$%\$6A!7?675Q>=!F5H?>5!>85!57>; 5!U6=K5:=>?I!T; 5=>?6!=0?>5A!=8?; %A!  
F5!36!E?; !?K6!K?>A!R6?>?7Q35A!H: <?>85!>5]F?>?N!?:!>85!:?; :75=S!F5!\$F?; >I!Q\$:\$9:\$Q8!>?69!\$6A!=; F<3>5A!  
FE!G; 5=A\$E!U!J>85!85\$A!P!>85!Q\$95!Q%5\$=5!=>85!>5!36!>83!?:A5:D!\$!E?; !%\$=>I!6\$>5!R5!9!fVJ. /! (5>5:S!F\$!  
>85!A\$>5!\$==396<56!=>A5!R5!9!C!f\$6; \$:E!& "g\$!7!>85!Q\$>37; \$!5:A369!=A3=7; ==5!R5!9!/3695!:6A!G\$E?>S!  
#55AF\$7N!K3%MF5!93456!7?>85!H3:=>5!=>?H!\$==396<56=>8\$6A!77\$=3?6\$%E!>85!5\$H>5!:!U!>85!56A!7?>85!=5<5>5!:!>85!  
>?>S!\$?H!>85!\$==396<56!=>36: !=>85!K?>8!>85!%K5=>9:\$A5!=K3%MF5!9:\$A5A!76!\$! !F\$=3!=!! !T; \$6>3E!  
\$6A!T; \$%E!?H!\$==396<56=>K3%MF5!>N56!36!>?I77?; 6>36!9:\$A369!IRU%\$==396<56=>8\$! !K3%MF5!\$==3965A!gd` !S!  
!

B1\*, #+?)&5\*\$.)\*+, )#+-. 1' 1. -\*-\*#%+)  
(5:756>\$95!=K3%7?645:>?I!\$!%5>>5:I9:\$A5!\$77?; A369!>?I>85!=>6A\$!A!\_6345:=>E!=785<51!  
Uh!i !C' B\*\*\*' !! Ph!i !j j Bj C! @h!i !cdBcC! X!i !d' BdC!  
!! ! U!!i !gdBgC! P!!i !j , Bj c! @!i !c' BcO! #!i !' BOC!  
UB!i !g' BgO! PB!i !j ' Bj &! !

<PH)<!)%1)<M . \$:65A!FE!K?:N!K8378!>578637\$%E!=; Q5:3?>H!8?K!=<\$>5:E!?H>85!=; F057>I<\$>5:D!\$6A!36!>85!  
7\$=5!?H!\$6!Uh?H!H5:=?396\$%36=398!>I!\$6A-?>I9?5=I!F5E?6A!7?; :=5!5]Q57>?6!=I!J?;<?H!\$783545A!  
FE!\$!<36?>E!?H!>A56!=I!  
QPH)QH)%1)QM! . \$:65A!FE!K?:N!>8\$!>36A37\$>5!=I!9??A!7?<0:5856=3?6!7?H>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%!\$!9??A!7?<<6A!7?  
>85!=N3%!=655A5A!>?K?:N!K3>8!>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%\$6A!>85!=>A56:=>H: %569\$95<56!K3>8!>85!  
7?; :=5!5T; 3:5<56=>I!\$6A!\$7>343>5!=I!U!Ph!>50:5=56=>I!<?:5!7?<Q5!]!; 6A5:=>6A369!\$6A-?!.  
\$00%7\$>?6!7?H>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%!J?;<?H!\$783545A!FE!>85!%:95!=I6; <F5!7?H!=>A56!=I!  
!  
AP)%1)A!! . \$:65A!FE!K?:N!>8\$!>36A37\$>5!=I!6!A5T; \$>5!7?<0:5856=3?6!7?H>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%\$6A!>85!=N3%!=  
655A5A!>?K?:N!K3>8!>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%\$6A!>8\$!>36A37\$>5!=>85!=>A56>I8\$!-!<5>I>85!F\$=37!  
:5T; 3:5<56=>H!7?<0%5>369!\$==3965A!K?:N!\$6A-?>I!Q\$:>373Q\$>369!36!7\$==I!7>343>5!=I!  
!  
R!! . \$:65A!FE!K?:N!>8\$!>36A37\$>5!=>363<\$!7?<<6A!7?H>85!7?; :=5!<\$>5:3\$%\$6A-?>I!Q\$:>373Q\$>369!36!7\$==I!7>343>5!=I!  
!  
S! Z?:N!>8\$!>3!6?>K?>8E!7?H?; :=5!7:5A3>I>K\$>A!>85!A59:55!)

\*6>5:Q:5>\$?6!?!>85=5!9:\$A5!A5!36>?6!=!3!=; Q!>?>85!A3=7:5>?6!?!>85!36=>; 7>?:!!\*!!E?; !:575345!\$!9:\$A5!A; :369!>85!  
7?; :=5!>8\$>!E?; !F5%545!3!=; 6H\$3:D!Q%\$=5!F5936!FE!A3=7; ==369!>85!<\$>>5:!K3>8!>85!36=>; 7>?:!R?;!GUS!36!\$!:5=057>H; %!  
?Q56B<36A5A!<\$665; !!k5=>!\$==; :5A!>8\$>!3H!E?; !=>3MF5%545!>85!9:\$A5!>8\$>!E?; !:575345A!3!=; 6H\$3:!E?; !7\$6!\$Q05\$%>85!  
<\$>>5:!>?>85!78\$3:!?>85!A5Q\$:><56>!!#??:!AA3>?6\$%36H?:<\$>?6!:59\$:A369!9:\$A5=>!!Q%\$=5!=55!>85!<?=!=:5756>!  
5A3>?6!?!>85!

a \$6E!3!6?>!<?=>!!=>; A56>=!5]Q5:35675!=?<5!A3H37; %35=!K3>8!>853!:<56>\$%85\$%8!A; :369!>853!:E5\$:=!\$=!  
; 6A5:9:\$A; \$>5!=>; A56>=!G83!=<\$E!5=Q573\$%E!F5!>85!7\$=5!A; :369!>85!Q:5=56>I@?43AB"CI7:3=3-!\*>!3=!8\$:A!>?!=8\$N5!>85!  
=>39<\$!\$==?73\$>5A!K3>8!Q: ?F%5<=!%N5!A5Q:5==?6!\$6A!\$6]35>E!F; >3H!>!\$6E!Q?36>IE?; !F5%545!>8\$>IE?; !7?; %A!F565!B>  
H:<!85%Q!K3>8!<56>\$%85\$%8!3=-; 5=!!Q%5\$=5!7?6>\$7>\_Y37!@?; 6=5%69!/5:4375=!!K8378!B=!!6!5]75%56>I:5=?; :75!\$>  
E?; :!A3=Q?=\$%?6!7\$<Q; =!G85E!956; 365%E!K\$6!>?185%Q!=?IA?I7?6=3A5.!>\$N369!\$A4\$6\$95!?H!>83=!!:55!:5=?; :75!!  
!

U!6?>5!>?I:5<36A!E?; I>?I>\$N5!7\$:5!?!E?; :=5%!!5=Q573\$%E!36!>85=5!>3<5=!!X?I!E?; :!F5=>I>?I<>36>\$36!\$!85\$%8E!%H5=>E%5!  
FE!5\$>369!K5%!!5]5:73=369!!95>>369!56?; 98!=%5Q!\$6A!>\$N369!=?<5!>3

UU<&#?+Z. +-&)\*1. ), 3. )D1%Z)-"##)C3. &, \* (06J)%D)X. ' -. Z>. 1%+=\*1, &UU)  
!  
Z 55N!, ! T+, #?. +%3&R\*%#&-)\*+, )Q3, , "#&-)5%3+- . 1' %#+-&) !  
&"B&j !/5Q>! 2K\$9\$6\$A!@\$4\$7\$6>D!2??A<\$6!=8?:>!5]>:\$7>=IH:?:<  
U; J)X. ' -8\$\*&-, \* (D%1)\* , , #+?5%31&. &U)  
!  
Z 55N!0! F\*-31. )#+)-". )5%+- . Z' %1\*1(5%+- E-)  
&g!/50>!s!0!V7>! a E5:=D!P\$]>5:D!Z ; %!?6!) ; <F?%A>!!  
!  
Z 55N!d! < , , 1. &#+?). +0#1%+Z. +-\*\$' 1%>\$. Z&  
dB""!V7>!!

!

C!